



UNIVERSITAS GADJAH MADA



Penyusunan Strategi dan Arah Kebijakan
Rencana Pembangunan Jangka
Menengah Daerah (RPJMD)

Dr. Nurhadi Susanto

Yogyakarta, 18 Juni 2021

Strategi



Strategi adalah cara langkah-demi-langkah yang dilakukan organisasi (atau komunitas) dalam mencapai tujuan-tujuan dan sasaran-sasaran perencanaan strategisnya.

Dalam penyusunan strategi, penggunaan analisis SWOT sangat membantu membuat pilihan-pilihan strategi identifikasi/penentuan kekuatan, memecahkan kelemahan, memanfaatkan peluang, dan menghindarkan ancaman.

Strategi merupakan alat penghubung antara visi, misi, tujuan, sasaran dan arah kebijakan pembangunan.

Perumusan strategi baru bisa dilakukan setelah kita mampu merumuskan sejumlah isu-isu strategis karena perumusan strategi ini pada dasarnya adalah teknik bagaimana menjawab isu-isu strategis yang muncul.

Kegunaan Strategi

Untuk mengatasi isu yang dihadapi.

Strategi berorientasi pada perubahan struktural

Strategi berkaitan dengan memposisikan organisasi dalam menghadapi perubahan-perubahan.

Ada *review* terhadap strategi masa lalu yang berhasil dan kurang berhasil.

Pastikan bahwa masing-masing strategi tidak saling bertentangan (konflik) tetapi saling mendukung dan melengkapi.





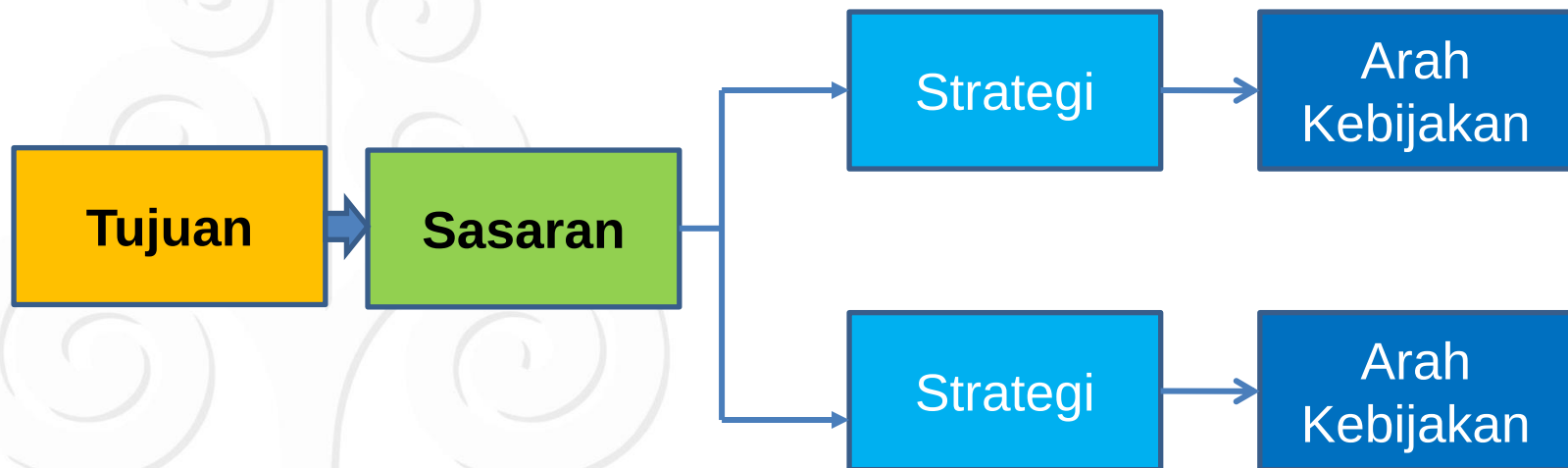
Langkah Penyusunan Arah Kebijakan



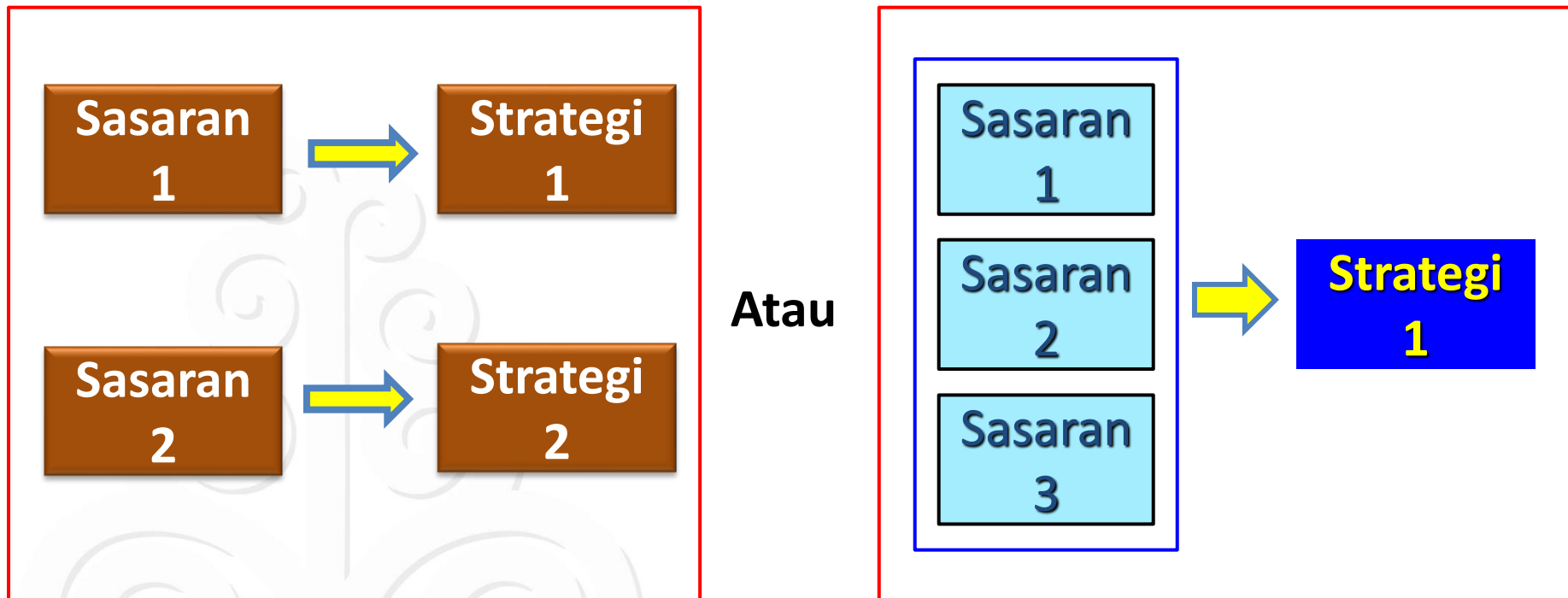
- 1) Mengklarifikasi tujuan dan sasaran yang akan dicapai,
- 2) Mengelompokkan prioritas isu-isu kritis yang akan diselesaikan,
- 3) Merumuskan program atau kegiatan yang akan dilaksanakan sebagai respon dari masalah atau isu-isu kritis.
- 4) Menyusun arah kebijakan berdasarkan pengelompokan program atau kegiatan yang akan dilaksanakan dengan mengacu pada tujuan dan sasaran.



- **Strategi dan arah kebijakan** merupakan rumusan perenc. komprehensif ttg bagaimana Pem. Daerah MENCAPAI TUJUAN & SASARAN RPJMD dgn efektif dan efisien.
- **Strategi dan arah kebijakan** merupakan komponen/bagian yg diperlukan dalam mencapai tujuan dan sasaran pemb. jangka menengah, sbg dasar perumusan program menurut fungsi/ bidang/sub-bidang/sub-sub-bidang urusan pem. yg menjadi kewenangan daerah.



Keterkaitan Sasaran Dengan Strategi



Contoh Penentuan Strategi & Alternatif Strategi dengan SWOT



Faktor Eksternal Faktor Internal	PELUANG	TANTANGAN
	O1. Semakin berkembangnya pasar bebas O2. Sebagai kawasan ekonomi khusus	T1. Sistem ijon dalam perdagangan hasil pertanian dan perikanan T2. Bskala regional belum terkait jaringan produksi dan distribusi hasil pertanian dan perikanan
KEKUATAN S1. Luas dan jumlah danau alam ± 2000 ha S2. Sungai sepanjang 30 km S3. Kontribusi PDRB sector pertanian 30%	Strategi S1.O1. Peningkatan produktifitas perikanan air tawar 1000 ton/bln untuk pasar regional	Strategi S1.T1 Membuat jaringan pemasaran dan pengolahan dengan kabupaten lain
KELEMAHAN W1. Produk barang dan jasa yang dihasilkan dari kegiatan pengelolaan sumber daya alam, pertanian, perkebunan, dan perikanan, yang belum optimal. W2. Hasil pertanian dan perikanan dalam bentuk mentah	Strategi 3	Strategi 4

Penentuan Alternatif Strategi - SWOT



Faktor Eksternal	Peluang : 1. 2. 3. dst ...	Tantangan: 1. 2. 3. dst ...
Faktor Internal		
Kekuatan : 1. 2. 3. dst	Alternatif Strategi : 1. 2. 3. dst	Alternatif Strategi : 1. 2. 3. dst
Kelemahan: 1. 2. 3. dst	Alternatif Strategi : 1. 2. 3. dst	Alternatif Strategi : 1. 2. 3. dst



Contoh Strategi

Peningkatan daya saing pendidikan.

Peningkatan cakupan dan kualitas layanan kesehatan

Peningkatan daya saing pendidikan.

Peningkatan pencegahan dan pemberantasan penyakit menular (merespon pandemi dll)

Meningkatkan kualitas SDM aparatur dan pemenuhan standar pelayanan public berbasis e gov

Pengurangan beban hidup warga kurang mampu

Akselerasi pengembangan industri kreatif

Peningkatan jumlah, kualitas, dan pemerataan sarana dan prasarana publik dan prasarana dasar masyarakat

Arah Kebijakan



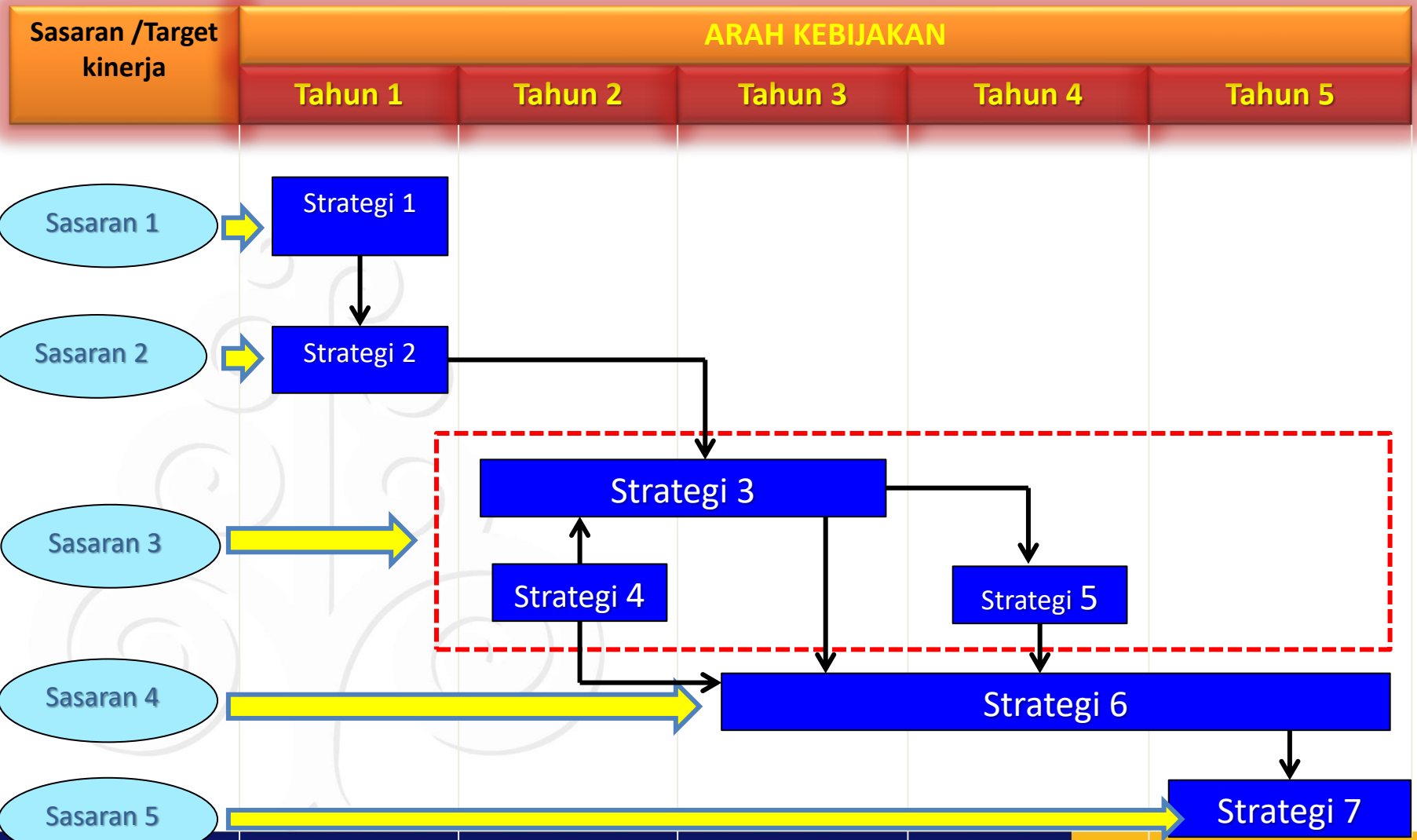
- Arah Kebijakan merupakan pedoman utk mengarahkan rumusan strategi yg dipilih agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran dari waktu ke waktu selama 5 (lima) tahun;
- Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi agar memiliki fokus dan sesuai dgn urutan waktu pelaksanaannya.

Perumusan Arah Kebijakan Pembangunan



No.	Tujuan	Sasaran	Arah Kebijakan
			Arah Kebijakan Tahun I
			Arah Kebijakan Tahun II
			Arah Kebijakan Tahun III
			Arah Kebijakan Tahun IV
			Arah Kebijakan Tahun V

Strategi Pelaksanaan Arah Kebijakan





ARAH KEBIJAKAN

- Merupakan Pedoman untuk mengarahkan rumusan strategi yang dipilih agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran dari waktu ke waktu selama 5(lima) tahun
- Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi agar memiliki fokus dan sesuai dengan pengaturan pelaksanaannya
- Membantu menghubungkan setiap strategi kepada sasaran secara lebih rasional
- Merupakan fokus/tema pembangunan tahunan dalam RKPD

Arah Kebijakan 5 tahun



Arah Kebijakan					
	2020	2021	2022	2023	2024
Terwujudnya <i>good governance</i>	Peningkatan standar pelayanan publik	Peningkatan kualitas pelayanan publik			
Turunnya ketimpangan antar wilayah	Membuka akses perhubungan ke ibukota kabupaten	Pembangunan infr. Perhubungan darat	Membuka Akses Pehubungan ke Kecamatan dan Desa		
	Pembangunan Infr. Perhubungan antar obyek wisata	Membuka Akses Pehubungan ke kec dan Desa			
Meningkatnya pelayanan infrastruktur	Pembangunan Jaringan Telekomunikasi	Pembangunan Jaringan Listrik	Pembangunan jaringan Air bersih		

Arah Kebijakan



2020

- Penguatan birokrasi yang berintegritas;
- Peningkatan layanan dasar;
- Percepatan Penyediaan sarana-prasarana pendidikan;
- Pengembangan pusat-pusat ekonomi unggulan;
- Peningkatan aksesibilitas infrastruktur kesehatan
- Perbaikan pelayanan publik secara bertahap;

2021

- Pemenuhan SPM Daerah
- Peningkatan pelayanan prima;
- Pemberdayaan perilaku hidup sehat;
- Percepatan Peningkatan sarana-prasarana kesehatan;
- Pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan infrastruktur dasar
- Melanjutkan arah kebijakan tahun 2012

2022

- Perwujudan lingk. sehat;
- Pemenuhan pendidikan yang terjangkau;
- Perbaikan layanan kesehatan;
- Peningkatan layanan pendidikan;
- Peningkatan ketahanan pangan;
- Pemberdayaan UMKM & Koperasi
- Melanjutkan arah kebijakan tahun 2013

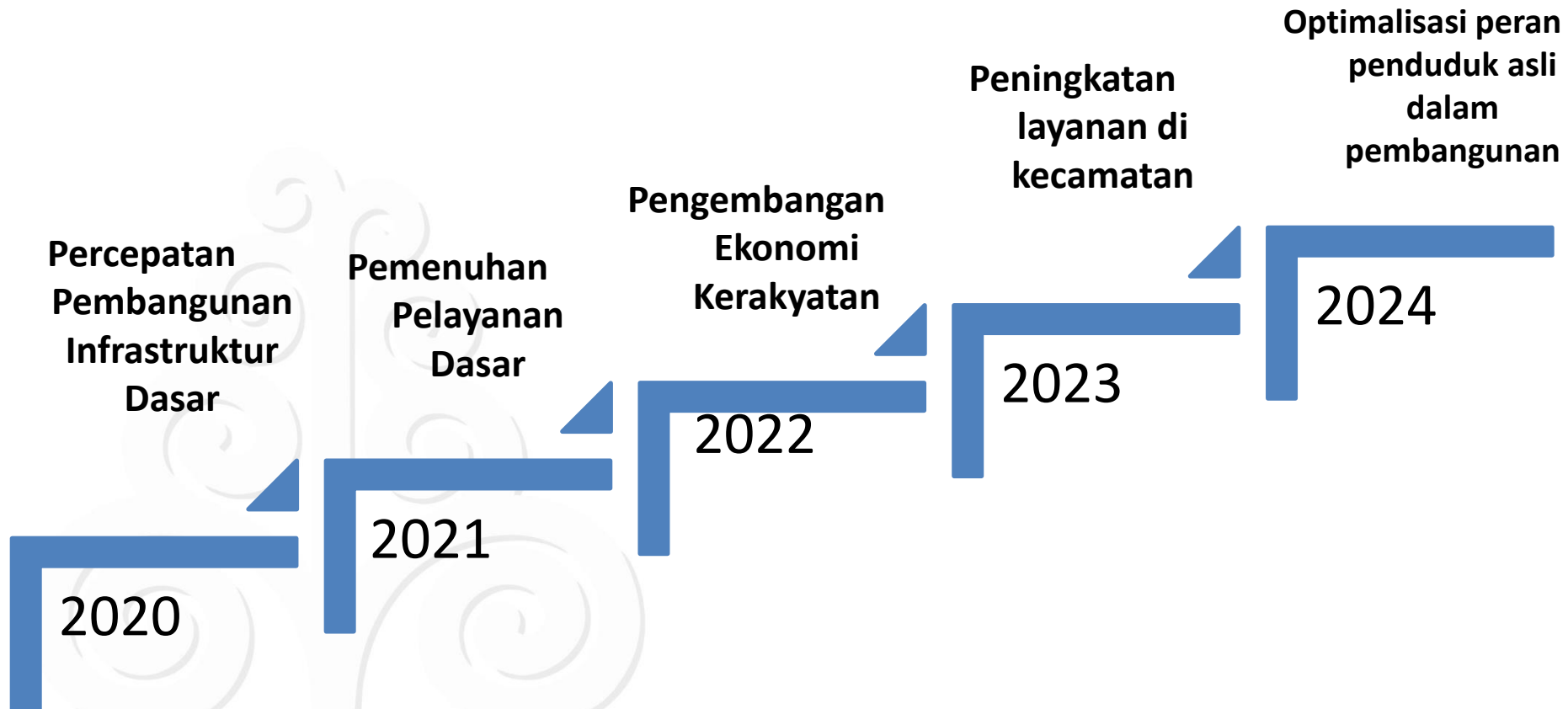
2023

- Penciptaan sistem distribusi dan pemasaran komoditas unggulan;
- Penguatan ketahanan sosial masyarakat.
- Melanjutkan arah kebijakan tahun 2022 dan tahun-tahun sebelumnya

2024

- Mewujudkan masyarakat yang rukun dan damai;
- Melanjutkan arah kebijakan tahun 2023 dan tahun-tahun sebelumnya

Tema Pembangunan Tahunan (Berdasarkan Arah Kebijakan RPJMD)



Tabel T.C. 13 Arah Kebijakan Pembangunan



Arah Kebijakan				
Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5



Arah Kebijakan

- Arah Kebijakan merupakan pedoman utk mengarahkan rumusan strategi yg dipilih agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran dari waktu ke waktu selama 5 (lima) tahun;
- Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi agar memiliki fokus dan sesuai dgn urutan waktu pelaksanaannya.



Terimakasih

